**FICHE PROJET – Groupe 09**

*Digitalisation des audits HSE et suivi des non‑conformités*

1. **Description du projet :**

Concevoir et développer une solution digitale pour optimiser le processus d’audit HSE, incluant une application web pour la gestion des audits, un module de suivi des non‑conformités et des tableaux de bord Power BI pour le reporting. La solution vise une traçabilité complète, une meilleure conformité réglementaire et une réduction des délais de traitement des incidents.

1. **Contexte et problématique :**

Les informations d’audit sont aujourd’hui dispersées (fichiers, e‑mails). Cela nuit à la réactivité, à la visibilité et à la traçabilité. Nous proposons une plateforme web centralisée, adaptée au contexte industriel (OCP / Khouribga), couplée à des tableaux de bord Power BI pour piloter l’activité HSE en temps quasi‑réel.

1. **Objectifs:**

* Réduire les délais de traitement et de clôture des incidents HSE.
* Améliorer la conformité réglementaire et faciliter les audits externes.
* Garantir la traçabilité des actions correctives.
* Fiabiliser le pilotage avec des dashboards Power BI.

**4) Justification de importance**

* Automatisation du suivi des audits et non‑conformités.
* Gain de productivité et réduction des erreurs de saisie.
* Visibilité temps réel grâce à des reportings dynamiques.
* Renforcement de la conformité aux normes HSE.
* Création de valeur par l’innovation digitale.

**5) Fonctionnalités (MVP):**

* Gestion des audits : création, planification, exécution, suivi.
* Suivi des non‑conformités : enregistrement, affectation, échéances, clôture.
* Notifications et rappels automatiques pour les actions correctives.
* Tableaux de bord Power BI : taux de conformité, délais de traitement, tendances.
* Gestion des utilisateurs et des rôles (auditeur, responsable HSE, direction).

1. **Périmètre:**

**Inclus (MVP)**

* Gestion des audits : création, planification, exécution, suivi.
* Suivi des non‑conformités : enregistrement, affectation, échéances, clôture.
* Notifications / rappels automatiques sur les actions.
* Tableaux de bord : taux de conformité, délais de traitement, tendances.
* Gestion des utilisateurs et des rôles (auditeur, HSE, direction).

**Hors‑périmètre (phase ultérieure)**

* Intégration avec l’ERP / SSO.
* Application mobile native.
* OCR et GED avancée.

1. **Acteurs & parties prenantes:**

**Client:** M. TAJAOUI El Mostafa — OCP, Khouribga <ElMostafa.TAJAOUI@emines.um6p.ma>; <tajaoui@ocpgroup.ma>

**Utilisateurs finaux:** responsables HSE, auditeurs internes, managers.

**Équipe projet (Groupe 09) :** BAADI Salma; BAMBA Abdoul‑Karim; GHAMGUI Mohammed Amine.

**Encadrante pédagogique :** M. HRIMECH Hamid

**Organisation (qui fait quoi) :**

* MOA (maîtrise d’ouvrage) : Client OCP (besoin, priorisation, validation).
* MOE (maîtrise d’œuvre) : Groupe 09 (conception, dev, tests, déploiement).
* MOA & MOE : ateliers de cadrage, recettes intermédiaires, soutenance.

1. **Indicateurs de succès (KPIs):**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Axe | Indicateur | Cible |
| Planning | Respect des jalons | 100% des jalons tenus |
| Qualité | Exigences validées | Taux de couverture ≥ 95% |
| Performance | Délai moyen de traitement | −30% d’ici déc. 2025 |
| Conformité | Clôture dans les délais | > 90% |

1. **Risques & parades:**

* Retards de développement / validations → Rituels hebdo, points jalons, backlog priorisé.
* Intégration BDD ↔ Power BI → Schéma de données stable, vues dédiées, tests de perfs.
* Disponibilité client limitée → Calendrier d’ateliers fixé, comptes rendus systématiques.
* Évolution du périmètre (scope creep) → Change log + arbitrage MOA.

1. **Planning (jalons):**

* 23/09 : Charte signée, fiche projet & macro‑plannings finalisés.
* 30/09: Cahier des charges validé.
* 07/10: Spécifications détaillées & maquette livrées.
* 30/11: Integration Power BI terminée.
* 30/11: Soutenance & PV de réception.
* 12/2025 : Développement (lot final) — si nécessaire selon périmètre.

1. **Environnement technique:**

* Application web : Django (Python) ou Node.js (Express).
* Base de données: PostgreSQL.
* Reporting: Power BI (dashboards & KPIs HSE).

1. **Compétences mobilisées :**

HSE (audit, conformité, non‑conformités) · Dev web (backend / frontend) · SQL & modélisation · Data viz (Power BI).

**11) Mini glossaire:**

* MVP : version minimale utile — le minimum à livrer pour que l’outil serve vraiment.
* ERP : gros logiciel de gestion de l’entreprise (achats, stocks, finance, etc.).
* Inclus / Non inclus : ce qu’on fait maintenant / ce qu’on garde pour plus tard.

Version : 1.0

Date : 22/09/2025

Lieu : EMINES / UM6P